北船公司2023年工作总结

暨2024年工作计划

根据大中水重组和烟渔公司指示精神，尤其乔总经理在2022年度总结大会工作报告中指出，烟渔公司三年发展目标：第一年打好基础年，第二年为发展冲刺飞跃年，第三年为巩固发展年。并提出三精管理（组织精健化、管理精细化、经营精益化）的理念，北船公司紧紧围绕指示精神开展工作，积极降本增效，2023年经济指标完成如下：

一、**利润指标完成情况**

2023年北船公司经济收入13440万元，利润约-500万元以内较2022年减亏600多万元，完成公司年初下达的利润指标。安全、消防事故为零。

**二、生产经营情况：**

2023年北船公司的主要生产任务是继续完成烟渔公司4条51.7米和7条44.8米远洋鱿鱼钓船的建造任务。

4条51.7米远洋鱿鱼钓船分别于3月25日、3月27日、5月8日、5月10日下水。8月31日完成4条船交付，整个造船进度比计划提前2个月完成。

7条44.8米远洋鱿鱼钓船4月中旬完成胎架制作，分别于4月底和5月份完成主船体合拢。44.8米船是首制船，技术部和生产部门采用边设计边施工边修改的方法，虽然工作难度增加很多，但是经多方努力于11月20日提前1个多月完成交付。

承揽的经海2条活鱼养殖运输船，“经海2”号船已于5月18日完成交船，“经海3”号船7月31日交船。

**三、工作亮点**

1、今年在建造44.8米船时，继续坚持“比价磋商”机制，综合考虑供应商的资质、产品性能，尤其外包队伍实际能力，规避风险，为造船质量、工期提供保障。

2、继续坚持“以财务管理为中心”的精确管理理念，造船成本单船核算，每项业务财务做出可操作性的分析，提供真实数据，有利于发现问题，控制生产成本，将财务管理切实体现在实际生产经营中。

3、烟渔公司提出的加强成本管控管理，北船公司在去年成立成本管控领导小组的基础上，由财务资金部牵头，生产经营部、物资采购部、仓库落实，实施实物入库，进一步对物资的采购计划、采购和库存、物资进行管控，加大了造船工程中的物资退库管控，加强了采购资金管理。

4、北船公司与中集来福士深度合作，公司党委和各主部门做了大量工作，在保证船厂发展和员工权益的前提下，合规有序推进，并通过《北船公司员工安置办法》。

**四、加强安全管理，为企业提供坚实保障。**

（一）制度建设

1月份开始组织人员层层签订2023年度《全员安全生产责任书》;在原有管理制度的基础上，不断的完善安全管理制度，重新修订了应急预案及隐患排查和风险分级管控双体系，不断的完善两个清单，细化了部分危险源的管控措施。 5月份通过质量、安全、职业健康（QES)三体系外部年度审核。

（二）宣传教育培训

1. 在与16家外协单位签订了安全协议的同时还对外协单位约200名职工进行了、规章制度、应急处置、事故案例、操作技能等培训。
2. 利用安全月活动，通过张贴标识、悬挂横幅、微信群转发学习案例、组织消防演练等形式进行安全宣传教育。
3. 按应急预案管理要求，组织进行了车辆伤害、起重伤害、有限空间、落水淹溺等10次应急演练演练，提高了职工现场处置事故能力。

（三）现场监管

全年共计船舶下水13条，拉坞4条，对修造船过程中的电气焊作业、起重运输、防火防爆、涂装作业等危险节点和过程采取审批、专人监管、排查隐患、制止违章等措施，严控各类事故的发生。

**五、党建工作。**

坚持党建工作常态化、制度化、规范化，继续扎实开展各项系列教育活动，认真学习《习近平著作选读》第一卷和第二卷、《习近平新时代中国特色社会主义思想专题摘编》、集团党委主题教育简报第1至9期等文件，通过“三会一课”组织党员集中学习，坚定党员理想信念，增强党性修养。将学习成效融入生产实践，做到学、做相结合。协助公司党委做好离退休党员社会化管理组织关系移交工作。

为深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，继承和发扬党的光荣传统，进一步发挥党建引领作用，北船党总支组织全体党员于6月17日赴沂蒙山革命老区、参观了孟良崮战役纪念馆、沂蒙红色影视基地，追忆革命历史，缅怀革命先烈，接受爱国主义教育。

充分发挥工会、共青团、女工的桥梁纽带作用，组织女职工、团员青年雷锋日义务清扫；为高温下坚守岗位的造船职工分发冰饮，降温解暑，职工增添干劲；春节期间，走访慰问老干部、老党员、军转干等，帮扶困难生病职工；对来访退休及其他人员，热情接待，认真解答问题和帮助解决为题，使其满意而归，创造了安定和谐的工作环境。

**2024年主要工作计划**

一是2024年船厂主要工作是与中集来福士开展深度合作，适应新的经营模式。

二是进一步强化安全管理，加大日常监管力度，做好安全、环保等方面与中集来福士公司无缝对接，确保企业经营有序开展。

三是企业处在改革过程中，北船党总支在公司党委的领导下，根据现实情况创建新的党建工作模式：在党员分散、组织架构不变的情况下增加党小组数量，增加线上（三会一课）减少线下集中学习次数。加强党、工、团建设要做好做实为企业发展保驾护航。

四是按照《烟台北方造船有限公司党总支开展学习习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育的工作方案》的安排，有序推进主题教育，切实加强党的思想建设。

烟台北方造船有限公司

2024年1月4日