**工 作 总 结**

海洋技校 刘传栋

尊敬的各位领导、同事们：

大家好！ 现将一年来我的主要工作做简要汇报，请指正。

**一、主要工作**

2023年，技校的培训业务点多面广。工作中，我们创新思路，奋发有为，各项业务平稳有序并取得新突破。

首先是统筹一线力量，创新培训渠道，调整上课机制，优化线上培训软件功效，全员投入培训工作。强化线上职务培训业务，统筹各县市区专项培训。

一年来，学校依托集团、中水、烟渔公司大平台，全方位发挥自身师资、培训资质、设备场地优势，积极主动拓展培训市场。在巩固和深化牟平区、高新区、开发区、海阳市等已有市场板块外，我们还与龙口市、石岛、莱州市、文登市达成了全面合作意向，培训市场进一步拓展，呈现出良好态势。

作为分管教学工作的副校长，一年来，我对分管业务潜心研究、周密部署，协同教务科和培训科组织带领全体教师全面落实各类线上培训业务，各项工作高效有序。

一是督导培训科应根据前期培训市场调研情况，提前一周拟定和发布培训计划，主要内容包括：时间、培训类别、地点、人数及相关要求。切实发挥协调引领作用，增强组织力，突出计划性。

二是要求教务科接到计划任务书后应立即按其要求拟定出师资安排和课程表等。并按照“自有教师为主，适时外聘教师”的原则，统筹调配师资。力求合理、有力、有序。

三是切实加强师风师德监管，强化教师责任担当意识，做到备课充分、授课认真，内练素质，外树形象。

四是协调培训科、教务科和校办之间的密切配合。切实掌控项目进展情况和人员动态，确保项目进展高效有序和人员车辆安全。

五是始终把安全管理作为重点工作，针对实验室、专用教室等方面制定出定时检查、维护、保养措施。全面落实安全月各项工作要求，切实加强实验室等教学场所的安全管理，确保实现平安校园。全力保证校内校外各类培训教学业务规范有序、安全稳定。

另外，积极参加公司中层干部培训。能够按照“四个意识”的规范要求把握角色、融入团队，心系学校发展。工作中建言不讳，补位不越位，恪守本分、尽责担当。在教学培训、教学管理、业务交流、实验室及实操教学安全管理等方面，扎实推进各项工作，较好地履行了岗位职责。

作为学校党支部纪检委员，一年来积极参加党课学习和党组织活动，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和二十大报告精神。认真履行纪检委员职责，并做到廉洁自律，公道正派。

总之，一年来能够严格要求自己，各项工作既注重细节，又能把握轻重缓急，较好地履行了岗位职责。

二、存在的不足

1、作为副职和助手，工作中创新魄力不足。面对学校不断拓展的培训业务及线上培训全新模式，个人业务水平、观念认识和进取意识等还有差距，亟待加强和提高。

2、我校的师资水平、教学质量、管理方式、新知识新理念等方面还有不小差距，今后应持之以恒不断加强完善，实现由粗放型向精细化管理转变。

3、政治理论和党性修养及专业理论素质有待提高，应克服惰性，主动加强学习，以更好地适应新形势需要，为技校发展发挥应有的作用。

三、2024年工作打算

2024年，我将努力克服自身缺点，发挥自身潜能和优势，为学校和公司的发展恪尽职守、努力工作。

加强学习，与时俱进，努力完善知识结构、提升综合素质，并紧密结合工作实际，融会贯通、学以致用，提高工作质量。

增强工作主动性。深入教学培训一线，服从分配、认真授课，发挥老教师应有的模范带头作用。

2024年1月4日