**2023年度工作总结**

周欣宇

2023年以来，在公司党委、公司经营班子的正确领导下，在分管领导直接指挥下，经过全体员工一致努力，经受了改制、重新装修等重大变动的洗礼，保持了安全稳定运营，同时经营目标、经营方向更加明晰，曙光在前。

因受市场行情影响，培训收入差强人意，全年实现营业收入249万元，亏损113万元。

2023年度，主要做了以下几项工作：

第一，年初根据公司党委统一部署，认真细致做好员工的思想工作，强调和谐稳定是压倒一切的中心工作，在技校拟改制过程中保持员工队伍稳定，正常进行培训业务，确保安全稳定运营。

第二，改制工作告一段落后，我们又根据公司的统一安排，启动了同华航公司的合作谈判，并于9月达成了战略合作意向，签署了合作合同。这样未来技校将以渔业船员培训为基础，拓展海船培训业务，并招收相关专业学生。

第三，根据公司战略规划，10月27日技校升级改造工程正式启动，一期投资800余万元。技校上下对此事极其重视，自10月7日起全校人员加班加点，在工程开始前完成了重点物资的入库工作，为工程顺利开工打下了坚实基础。同时选派得力人员，全天候坚守在施工一线，严防各类安全事故发生，确保工程质量，看护学校库存物资。目前学校改造工程正在进行。

第四，今年是渔业培训淡季，各类渔业船员培训数量锐减。为此，我们创造性的在休渔期间实现了“满负荷、大交叉”培训，所有教师投入一线几乎四个月没有休息，最多时有16个班次约700人同时开班上课，通过加强管理，向管理要效益，获得了较好的收益，同时收复了莱州等传统市场，威海市场收入近100万元，成为收入最多的市场。

2024年将是学校极其重要的一年，我们首先要在3月份开始回迁，然后整理、安装实验设备，并和合作方一起规划新的校区、实验室，估计要在五月份才能完成。同时要做好海船资质的申请，更为重要的是要完成独立法人的审批。通过硬件的改造升级，独立法人的成立，合作项目的引进，技校未来可期。

2024年1月2日