**北船公司蔡春杰(个人述职)**

2023年的工作已结束，回首2023年的工作，有积极开展业务的喜悦，有与同事协同努力的艰辛，也有遇到困难和挫折的惆怅。在公司领导的精心培育和教导下，同事们的支持下，通过自身的不断努力，无论思想上、学习上还是在工作上，取得了一定的成绩，为了总结经验，吸取教训，更好的前行，现将我这一年的工作总结如下：

**一、生产经营情况**

2023年北船公司的主要生产任务是建造四条51.7米鱿鱼钓船的建造和七条44.8米钓鱼钓船。因网具指标临期等原因，此11条船需要在2023年11月前办理出船舶证书，面对时间紧任务重的困难，我带领全厂各部门，各工种业务骨干加班加点，协配人员，攻坚克难冒酷暑，与船东代表紧密合作，最终11条船均保质保量的按期交船。

在此期间，北船公司承建烟台经海渔业公司两条33.98渔业养殖运输船，此船舶为烟台市首批养殖运输船，在施工过程中，北船公司没有相关船型的建造经验，只能边组织施工边消化图纸，避免重复施工，造成材料和人工的浪费，合理安排施工工序，最终2条船按期交船。投产营运后，经海公司对船舶的质量及性能均给予较高的评价。

2023年11月，面对公司的转型升级，船厂贯彻执行于烟台来福士公司深入合作的方针，北船公司与来福士公司于2023年12月28日签订了《企业委托经营合同》，根据烟渔公司的相关政策妥善安置部分员工，并设立了船厂监管组，剩余员工跟随项目，参与到与来福士合作的项目当中，此项目既保证了北船公司产能，又优化人员配置，也能在后续的工作中提高员工的工作技能及工作素质。

**二、安全管理情况**

在烟渔公司安委会的正确领导和北船公司全体职工的共同努力下，圆满的完成了年度安全生产指标，全年未发生责任死亡、重伤事故、未发生重大财产损失事故；未发生新增职业病病例,新冠病毒输入和本土发生均为零。高温天气对露天作业的职工发放冷饮及霍香正气水，西瓜等措施，避免减少高温中暑的风险。在台风季节，提前备好防风防雨准备，采取分地停泊（烟渔油库码头、芝罘区内锚地）的办法，有效的避免安全隐患，未造成任何财产损失。

**三、设备管理情况**

设备管理是船厂生产的基础保障，在设备老旧和维修人员紧张的情况下，能自己修的决不用外协修，充分发挥责任心，维护保养检查到位，排除隐患！

1. **存在的不足**

1、工作有成绩，也存在很多不足之处。主要是加强业务知识学习和克服自身的缺点，今后积极搞好与员工的沟通协调，才能把工作干好。

2、加强基础工作建设，强化管理的创新实践，促进管理水平，加强团队意识和建设，理智的处理问题，培养大局意识！

3、要和领导与同事之间作到坦诚，宽容和信任。作到多沟通，增进合协工作关系，从而保证工作质量，提高工作效率！

4、加强自身管理知识的学习提高，创新工作方法，提高工作效率。

5、积累工作经验，改进工作方法，虚心学习，注重别人的优点，查找不足，提高自己！

**五、2024年工作计划**

1、2024年船厂主要工作是与中集来福士开展深度合作，适应新的经营模式。

1. 进一步强化安全管理，加大日常监管力度，做好安全、环保等方面与中集来福士公司无缝对接，确保企业经营有序开展。
2. 与来福士合作运转流畅后，开展维修船舶的项目。
3. 争取中水公司备件、中水股份公司备件等其他项目的采购及制作。

烟台北方造船有限公司

蔡春杰