工作总结

时光如梭，2023年转眼成为昨天；暂新的2024年我们跨步而入。为了干好2024年的工作，有必要将2023年的工作回顾总结一下。发扬优点，弥补不足，争取2024年在本职岗位上干出更加优异成绩。

2023年我的工作地仍然是在北船公司财务资金部，担任财务总监一职。在北船公司工作，今年已是第三个年头了。2023年继续巩固和完善前期改进的工作；同时又对工作中发现的新问题，制定出工作目标和方法。2023年的北船公司是繁忙和紧张的一年，全年在建烟渔公司十一艘远洋鱿鱼钓船（合同标的额为1.55亿元），和监造两艘经海公司近海运输船（合同标的额1000万元）。下面我就2023年工作中的几个重要的方面，向领导与同事们汇报如下：

1. 细化材料成本核算，确保各成本对象中的材料成本配

比、准确

北船公司的造船业务几乎都是成批次的。因此船型相同、设备一样的产品会很多。由于产品对象有很大的相同性，故在同一时间内，会领用大量的统一规格的材料。因该批材料属于不同的产品对象，因此合理、准确的将领用的材料分配到各个产品对象中去，决定了产品成本的准确性。为此，我协同各相关部门一起做好领用材料的分配、计量与领用对象，从而保证了产品材料成本的计量准确和配比。

一艘船从无到有，是各种不同名称、规格、材质的材料组织安装在一起，其数量之多，品种之广，令人目眩心茫。材料是分期分批领用的，为确保领用材料及时准确计入相关的成本中，要求相关岗位上的人员做到：材料到库验收质量，准确计量，及时入库；领用时准确划分，合理计量，及时反馈成本信息。

年终借材料盘点之际，对北船公司库存所有材料进行了认真、仔细的盘点。对材料的盘盈与盘亏，做相应的业务处理。其中，对账外物资逐一登记造册，建立台账；规范账外物资的管理和领用办法。此台账的建立，能够及时提供完整的库存材料信息，避免重复采购，增加库存，从而节约了公司的材料采购成本。

1. 严格把关北船公司对外签订的合同，规避企业风险

北船公司2023年对外签订的合同有近200份，每一份的合

同在会签时，我都认真审核，从财务角度上规避企业经营风险，确保公司利益最大化。喻：在与来福士签订的合作加工合同中，因对方付款条件过于苛刻，存在资金风险与增加资金成本的风险，而提出修改意见。另，在监造经海公司两条近海运输船的项目中，与相关人员拟写北船公司与两家建造商的分包合同中的主要条款。针对两家分包建造商的企业性质及特点，提出相应的规避措施。再，北船公司所有对外签订的合同，均实行价款与税款分别列示，以节省企业税负和规避涉税风险。

1. 积极应对税务稽查，巧妙化解涉税风险

2022年11月份，芝罘区税务局开展税务大检查。北船公司

成为全区十个被查企业之一。自北船公司财务资料调去之后，此事便成为我那段时期工作中的重中之重，关切之地。真可谓：茶也是，饭也是。随后在关注事态的发展中，积极诚恳地与税务局领导深切沟通，逐条解释他们在检查中所提出的疑问，使得他们对我们的企业有所了解，并取得他们对我们企业目前所处的困难状况予以理解。最终完美的化解了此次涉税风险。

四、在烟渔公司财务资金部的直接领导下，认真完成北船公司各项财务核算、报告及审计工作

北船公司现有财务人员五人，拥有中级职称的一人，其他四人没有职称，且非专业对口。财务技术力量薄弱，专业素养不高。

2023年北船公司的生产任务饱满，干群工作热情高涨，十分繁忙。全年共完成烟渔公司四艘51.7米和四艘44.8米远洋鱿鱼钓船的建造；同时监造了烟渔公司三艘44.8米远洋鱿鱼钓船和两艘经海公司近海运输船；与来福士开展各项业务的合作。项目板块多元化，且同一板块生产模式亦各有不同，形式种类复杂多样。为满足生产经营管理的需要，成本核算方法亦随之变换不同。工作中，在公司财务资金部领导的大力支持下，带领科室人员学习财务理论，探索业务实践，提高业务技能，得以能够较为完好、及时和准确的完成北船公司各项财务核算、报告。积极配合上级的审计监督，接受并及时整改审计中发现的问题，不断完善北船公司的财务核算工作。

五、2024年工作打算

2024年是我履职生涯的最后几个月，也是北船公司新的生产模式的试行期。面对新的生产秩序与环境，如何选定一套与之相适应的核算办法，以满足当期生产管理和集团财务管理的需要，是我2024年开门的首要工作。我有信心在公司财务资金部的领导下：认真完成，打好基础，顺利交接。

姜文柏

2024年1月4日